

**COLUMNA**

## APARECIO MARZO A LAS ISAPRES

**Victoria  
Beaumont**

*Altura Management*

**D**esde la última reforma a la salud, el mes de marzo se transformó en un punto de inflexión para las isapres. La obligatoriedad por ley de dar a conocer sus adecuaciones de planes el día 31, transformó la segunda quincena del mes en la comidilla mediática, donde se apuesta por cuánto podría llegar a ser el alza. Y se bombardea al cotizante con un sinnúmero de argumentos, tanto de la autoridad como de la industria. La primera para llevar el alza ojalá a cero. Y las empresas, para dar a conocer la evolución incremental de los costos de salud. Esta adecuación 2014 ha

sido, sin lugar a dudas, la más dura, siendo varios los factores reunidos en generar un escenario complejo. En primer lugar, el cambio político, con la llegada de la Nueva Mayoría al gobierno y las declaraciones de cambios estructurales, era de esperar que las isapres, igual que la reforma de la educación, fuera un blanco directo de las fuerzas que quieren borrar las reformas liberales y que claramente han estado presionando por acelerar la "retroexcavadora". En segundo lugar, la incomodidad política que genera para las autoridades, entrantes y salientes, el resultado del IPC de la salud calculado por el INE y la Superinten-

dencia de Salud de este año y que se disparó sobre tres puntos, en comparación con los otros años.

Probablemente, validar un 5,6% de incremento sería una señal cuyo costo no estaría dispuesto a pagar ningún gobierno. No importó si el instrumento estaba bien construido o mostraba debilidad metodológica la decisión: bajarlo fue un cálculo político.

Ahora la autoridad deberá comprender que cualquier indicador serio que se construya debería capturar las variables alcistas de la salud y por ende, es probable que año a año refleje un aumento. Las isapres gestionaron en el 2013 más de 1,85 billones de pesos, el 87,9%

de esos fondos se gastaron en prestaciones, el 11,7% se utilizaron en gasto de administración y un 0,4% de estos ingresos quedan como ganancia operacional.

Finalmente, los incrementos de costos en prestaciones (12,3%), licencias médicas (18,6%) y la reducción de 52,8% de las utilidades con respecto al año anterior, más el incremento del gasto de administración (3,6%) explicado en gran parte por la judicialización, son los datos duros que conforman el escenario de adecuación 2014, lo anterior con la incerteza de una nueva reforma ad portas y los cotizantes nuevamente en el rol de espectadores.